

Masterclass

Leidinggeven aan TECHNISCH professionals



Door Mathieu Weggeman

Onderwerpen:

- Leiderschapstijlen voor een technische werkomgeving
- Voorwaarden voor het optimaliseren van prestaties
- Leidinggeven aan Generatie Y in de techniek



14 februari 2012 – SEATS2MEET Strijp-S in Eindhoven

Inzichten, kennis en vaardigheden om technisch professionals te laten excelleren

Leidinggeven aan **TECHNISCH** professionals

Masterclass onder leiding van:



Prof. dr ir Mathieu Weggeman

Mathieu Weggeman is hoogleraar Organisatiekunde, in het bijzonder Innovatie Management aan de Technische Universiteit in Eindhoven. Zijn interesse gaat uit naar het begrijpen en verklaren van innovatieprocessen in kennis-intensieve organisaties en in het bijzonder naar het **leidinggeven aan professionals**. Met name de vraag wat kennis eigenlijk is en de motieven die professionals hebben om kennis te creëren en te delen, fascineren hem.

Mathieu Weggeman is een veelgevraagd spreker op het gebied van 'Leidinggeven aan professionals' en 'het Rijnland-model'. In 2008 werd zijn boek 'Leidinggeven aan professionals? Niet doen!' Managementboek van het Jaar. Het adviesvak leerde hij o.a. bij Philips, van meesters als C.K. Prahalad en Sumantra Ghoshal. Hij was partner bij Twijnstra Gudde Management Consultants en Chef Innovatie bij De Baak Managementcentrum VNO-NCW. Momenteel is hij strategic associate van Squarewise en voert hij een eigen praktijk als bestuursadviseur.

Tijdens deze masterclass reikt Mathieu Weggeman u in één dag de inzichten, kennis en vaardigheden aan voor succesvol leidinggeven aan technisch professionals. Theoretische kennis wordt afgewisseld met praktische & inspirerende voorbeelden en cases.

Voor wie is deze masterclass bedoeld?

Dit programma is bedoeld voor iedereen die leiding geeft aan technisch professionals, zoals directeuren, (afdelings- en team-) managers, project- en productieleiders.

Veel leidinggevendenden in een technische werkomgeving ervaren dagelijks hoe inspirerend het is, maar ook hoe lastig, om leiding te geven aan technisch professionals. Ze zijn veelal hoogopgeleid, beschikken over specialistische en schaarse kennis, werken zelfstandig en verlangen veel vrijheid om hun werk goed uit te voeren. Hoe zorgt u ervoor dat technisch professionals het beste uit zichzelf halen en tegelijkertijd ook uw organisatie dienen?

Balans tussen vrijheid geven en sturen

Als leidinggevende staat u tussen twee vuren in: uw professionals verlangen zelfstandigheid en vrijheid maar de marktomstandigheden vereisen actie en resultaat. Dat maakt leidinggeven aan technisch professionals **een complexe taak**, vol dilemma's en tegenstrijdigheden. Hoe maakt u de afweging tussen sturen en zelf sturen, motiveren en confronteren, betrokkenheid creëren en afstand nemen, en verantwoordelijkheid nemen en verantwoordelijkheid geven?

Leidinggeven aan Generatie Y in de techniek

Ook de nieuwe generatie, die nu de arbeidsmarkt betreft, vereist **een andere manier van leidinggeven**. Deze professionals zijn ongebonden, eigenwijs en brutaal maar ook creatief, zelfbewust en zelfstandig. Om succesvol te blijven in de huidige kenniseconomie zijn deze creatieve denkers en doeners onontbeerlijk voor organisaties. Hoe kunt u deze nieuwe professionals **een omgeving bieden waarin zij goed kunnen functioneren** en verbinding maken met andere generaties en bestaande structuren in de organisatie?

Deze masterclass geeft antwoord op vragen als:

- Hoe stuurt u technisch professionals effectief aan zodat zij **het beste uit zichzelf halen** en tegelijkertijd **uw organisatie dienen**?
- In welk **organisatieklimaat** presteren technisch professionals het beste?
- Welke organisatorische **randvoorwaarden** zijn belangrijk voor het optimaliseren van prestaties?
- Welke **leiderschapsstijlen** zijn effectief in een professionele en technische werkomgeving?
- Hoe gaat u om met **vrijheid versus gebondenheid**: team- en talentontwikkeling versus bedrijfsresultaat?

Speciale **TECHNISCHE** editie

Mathieu Weggeman verzorgt twee keer per jaar bij Focus Conferences de masterclass 'Leidinggeven aan professionals' op Nyenrode Business Universiteit. Zijn masterclasses worden door de deelnemers **uitstekend beoordeeld**. Nu organiseren wij een **speciale editie** van deze masterclass in Eindhoven, bedoeld voor leidinggevendenden uit een technische werkomgeving. Enkele **reacties van deelnemers** op de eerdere masterclasses van Mathieu zijn:

Zeer goed! Onderwerpen zijn raak, up-to-date en met humor gebracht

Leo Karthaus, Engineering Manager, Nacco Materials Handling BV

Inspirerend, gemakkelijk en toepasbaar

Arno Vijverberg, Director Advanced Development,
Bosch Transmission Technology

*Veel praktisch toepasbare instrumenten
aangereikt gekregen*

Marcel Wieling, Manager Automatisering, Movares

Twee boeken voor u

Dit programma is gebaseerd op twee boeken van Mathieu Weggeman: 'Leidinggeven aan professionals? Niet doen!' en 'Het Rijnland boekje' (geschreven samen met Jaap Peters). Deelnemers aan dit programma ontvangen deze boeken, t.w.v. € 46,95 gratis.



9.00 Ontvangst & registratie

9.30 **Cultuur & strategie in een professionele technische organisatie**

De succesvolle professionele organisatie kenmerkt zich door een platte structuur en een **open taakgerichte samenwerkingscultuur** waarin kenniswerkers goed kunnen functioneren.

- Hoe biedt u technisch professionals een omgeving waarin zij goed kunnen functioneren?
- Hoe creëert u een evenwichtige balans tussen de doelen van het individu, het team en de organisatie?
- Geef duidelijkheid over strategie, visie, doelen en output, maar blijf weg van hoe het resultaat tot stand komt

Meer sturen op collectieve ambitie en minder op planning & control

Succesvol leidinggeven aan technisch professionals vereist dat u waardering heeft voor hun vak en dat u **de uitvoering daarvan faciliteert**. Dat betekent meer sturen op collectieve ambitie en minder op basis van planning en control.

- Het belang van gedeelde waarden: staat iedereen achter de collectieve ambitie?
- Sturing geven aan autonomie: technisch professionals motiveren, enthousiasmeren en inspireren door te faciliteren en de controle uit handen te geven
- De leidinggevende als hitteschild voor de bureaucratische ruis van 'boven'

11.00 Pauze

11.30 **Welke leiderschapstijl past bij welke technisch professional?**

Er zijn routinematig werkende en innoverende technisch professionals, cosmopolitisch en lokaal ingestelde technisch professionals, jonge high potentials, productietijgers en oude meesters. Ieder van hen vereist **een andere leiderschapstijl**.

- Welke leiderschapstijlen zijn effectief in een professionele en technische werkomgeving?
- Durf te differentiëren: niets is zo ongelijk als de gelijke behandeling van ongelijken
- Handvatten voor effectief persoonlijk leiderschap: uw toegevoegde waarde als leidinggevende

12.45 Lunch

13.45 **Deskundigheid van technisch professionals op niveau houden**

Door de steeds **kortere halfwaardetijd van kennis** worden professionals steeds jonger minder goed in hun vak. Het toepassen van T-profielen en meester-gezel relaties zorgt ervoor dat zij wel state-of-the-art blijven in het vak.

- De standaardontwikkeling van een kenniswerker: van trainee tot verteller
- Het inzetten van T-profielen, gewone en inverse meester-gezelrelaties en sturen op flow
- Meesters versus ervaren professionals

15.15 Pauze

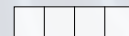
15.45 **Leidinggeven aan Generatie Y in de techniek**

Generatie Y, ook wel de **netwerkgeneratie** genoemd, betreedt nu de arbeidsmarkt. Deze groep jonge professionals vertegenwoordigt de toekomst van uw organisatie. Om deze jonge technisch professionals te **motiveren en aan de organisatie te binden** is een andere leiderschapstijl vereist.

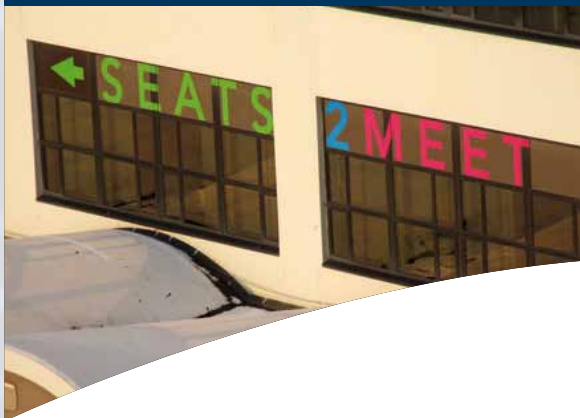
- Kenmerken van de Generatie Y: veeleisend maar productief
- Wat maakt leidinggeven aan deze generatie anders? Hoe kunt u hen binden en boeien? En hoe benut u hun kennis en vaardigheden?
- Verbinding maken tussen de verschillende generaties en bestaande structuren in de organisatie

17.00 Afsluiting masterclass

"The key message to managers of professionals is: create meaning! Help your subordinates to find the excitement in their work. This is the key to quality and productivity" - David Maister



Aanmeldingsvoorwaarden



TIJD EN LOCATIE

De masterclass vindt plaats op 14 februari 2012 van 9.00-17.00 uur bij SEATS2MEET Strijp-S in Eindhoven. De exacte locatie en routebeschrijving ontvangt u bij uw bevestiging.

INSCHRIJVEN

1. www.focusconferences.nl/leidinggeven-techniek
2. Of stuur een mail naar aanmelden@focusconferences.nl

Na aanmelding ontvangt u van ons een bevestiging en een factuur. Door u aan te melden voor deze masterclass gaat u akkoord met de in deze brochure vermelde aanmeldingsvoorwaarden. Een week voor aanvang sturen wij een herinnering en een routebeschrijving.

INVESTERING

De investering voor deelname aan deze masterclass bedraagt € 995,- inclusief boeken, documentatie, consumpties en exclusief 19% BTW. Wanneer u deelneemt met twee personen (of meer) ontvangen alle personen € 100,- korting, u betaalt dan € 895,- p.p.

VERHINDERING

Indien u onverwacht verhinderd bent voor het programma, kunt u zich altijd laten vervangen door een collega, mits tijdig aan ons doorgegeven. Annuleren is uitsluitend aangetekend mogelijk tot 3 weken voorafgaand aan het programma. Hiervoor wordt een bedrag van €125,- annuleringskosten in rekening gebracht. Na die datum bent u het volledige deelnamebedrag verschuldigd.

PE-PUNTEN

Deze masterclass levert u 7 PE-punten op.



CERTIFICAAT

Deelnemers aan dit programma ontvangen na afloop een deelnamecertificaat.

INFORMATIE

Voor overige informatie kunt u contact opnemen met Project Manager Kristel Veerman (veerman@focusconferences.nl of 020 305 91 55) of Office Manager Ria van der Holst (vanderholst@focusconferences.nl of 020 305 91 71).

INCOMPANY & GROEPSARRANGEMENTEN

Bent u geïnteresseerd in een incompany masterclass of wilt u met een groep deelnemen aan dit programma? Neem dan contact op met Jeroen van der Woude: 020 305 91 56 of vanderwoude@focusconferences.nl.

PRIVACY STATEMENT

Uw gegevens worden strikt vertrouwelijk bewaard en niet uitgeleend, verhuurd of verkocht noch op een andere manier openbaar gemaakt. Focus Conferences BV zal op uw verzoek uw gegevens uit de database verwijderen. Uw gegevens kunnen wel gebruikt worden voor het toezenden van informatie en/of speciale aanbiedingen van Focus Conferences BV en gerelateerde organisaties.

UW GEGEVENS NIET JUIST?

Mail uw juiste contactgegevens naar adreswijziging@focusconferences.nl en wij passen ze aan.

NIEUWSBRIEF

Wilt u per e-mail op de hoogte gehouden worden van onze programma's? Meld u dan aan voor onze nieuwsbrief via www.focusconferences.nl.

FOCUS Conferences BV

Olympisch Stadion 43
Postbus 75067
1070 AB Amsterdam
tel. 020-3059159
info@focusconferences.nl
www.focusconferences.nl
Twitter: @focusseminars

Meld u aan met twee personen en ontvang € 100,- korting p.p.

Meer dan 200 managers namen inmiddels deel aan de masterclass 'Leidinggeven aan professionals', o.a. van de volgende organisaties:

Strukton Civiel, Ordina, Damen Schelde Naval Shipbuilding, CTAC, UPC Broadband, Getronics, Hoppenbrouwers Elektrotechniek, Merco Polymers, Weir Minerals, Dimensys Business Solutions, Cofely, Aedes, Movares, Gemeente Heerlen, Waternet en KPN.

Ook interessant voor u?

- **Veranderkunde voor gevorderden**
Tweedaagse masterclass met Hans Vermaak
24 januari en 7 februari 2012
- **Scenarioplanning**
Masterclass met Jan Nekkers van Futureconsult
7 & 8 februari of 17 & 18 april 2012
- **Management van Processen**
Collegereeks op Nyenrode Business Universiteit
Van 7 februari t/m 3 april 2012

F12020



INSCHRIJVEN VIA: WWW.FOCUSCONFERENCES.NL/LEIDINGGEVEN-TECHNIEK